



# Ministère des Transports et de l'Infrastructure – Externalisation des travaux d'entretien et de construction des routes

Rapport de la vérificatrice générale – Volume I, Chapitre 3 – juin 2019  
Résumé d'une page du chapitre

---

## Pourquoi est-ce important ?

- Ces dernières années, plus de 300 millions de dollars par année ont été consacrés à l'entretien de l'infrastructure (routes et ponts).
- Environ 200 millions de dollars par année sont dépensés en appels d'offres publics pour des travaux de construction (travaux d'entretien et de construction externalisés).
- Des incohérences ont été constatées dans la manière dont les travaux de réparation des routes étaient exécutés (internes contre externalisés) à travers la province.

## Conclusions générales

- Dans certains cas, des décisions d'externalisation de l'entretien des routes et des ponts, de travaux de construction et de l'équipement connexe n'étaient pas fondées sur des preuves ou supportées par une analyse objective des coûts et des conséquences.
- Par contre, le Ministère s'est appuyé sur le jugement subjectif lors de la prise de décision d'externalisation.
- Le Ministère a externalisé des travaux aux frais des contribuables afin de supporter le secteur privé et d'encourager la croissance économique.

## Nos constatations

### Aucun cadre pour les décisions d'externalisation

- Il est parfois nécessaire et avantageux d'externaliser. Par exemple, s'il est démontré que le secteur privé peut achever le travail plus rapidement, d'une meilleure façon et pour un coût moindre
- Certaines décisions d'externalisation étaient fondées sur ce que le Ministère appelait des décisions « philosophiques » au lieu de l'être sur une analyse fondée sur des preuves
- L'objectif du Ministère incluait l'augmentation des possibilités de développement économique
- Aucun cadre cohérent pour guider le choix des programmes ou des projets de construction à externaliser

### Programmes consciemment externalisés à un coût plus élevé

- Enduit superficiel externalisé à un coût plus élevé pour le contribuable (estimation de 1,7 million de dollars sur deux ans)
- Construction de chasse-neige externalisée avec une prime de 10 % (coût supplémentaire de 1 million de dollars pour externaliser 40 chasse-neige préassemblés)
- Le gouvernement a répondu à une demande du secteur privé pour des travaux supplémentaires même si cela coûtait plus cher aux contribuables